PERFORMANCE INDUSTRIELLE & QHSE

Management des process et des organisations QHSE

PARTICIPER A LA PLANIFICATION ET A L'ORDONNANCEMENT DE LA PRODUCTION

PUBLIC

- Toute personne intervenant directement ou indirectement dans la gestion de production
- Agents de planning
- Techniciens de lancement, des méthodes, de l'ordonnancement de l'industrialisation
- Agents de maîtrise en fabrication
- Techniciens d'approvisionnements de gestion des stocks

PREREQUIS

- Être utilisateur d'un logiciel de gestion de production
- Savoir utiliser les fonctionnalités de base d'Excel

MODALITES PEDAGOGIQUES

- Exposés dynamiques et interactifs
- Études de cas, travaux dirigés
- Analyse de situations, partage de bonnes pratiques

MODALITES DE SUIVI ET D'EVALUATION

- Quizz
- Exercices
- Mise en situation sur des cas de l'entreprise (avec utilisation du logiciel entreprise) quand cela est possible

N° déclaration d'activité
72 33 000 12 33
SIRET – 781843073
NAF – 8532Z
N° Qualiopi – 8575624

MAJ: 20/11/2024

OBJECTIFS DE LA FORMATION

- S'approprier les mécanismes de gestion de production utilisés dans l'entreprise
- Appréhender le principe et les différents niveaux de planification d'une démarche MRP2
- Appréhender le principe d'un plan de charge et d'un ordonnancement
- Suivre et analyser les résultats de fabrication
- Evaluer l'impact d'une donnée erronée dans un système MRP2
- Contribuer à l'optimisation de la gestion et de la qualité des données techniques

PROGRAMME

La planification de production

- Typologie de production
- Stratégie de planification
- Les différents niveaux de planification :
  - Le plan industriel et commercial
  - Le plan directeur de production
  - Le plan de charge (charge / capacité)
- Synchronisation des flux
- Taille de lots des encours

De l'expression des besoins a la définition des OF et OA

- Le principe du MRP2
- Le calcul des besoins nets
- Génération des OF et OA (suggérés, fermes)
- A partir du paramétrage des données techniques, simulation de plusieurs commandes pour mettre en avant l'intérêt du CBN mais aussi les contraintes et la rigueur nécessaire

Les données techniques

- Les articles (fiche article, données de gestion)
- Les nomenclatures (structure, données, paramétrage)
- Les gammes (structure, les opérations, le jalonnement, les temps, les cycles, l'outillage)
- Poste de charge (structure, données, capacité, coût)

Plan de charge

- Le jalonnement au plus tôt, au plus tard
- La capacité infinie
- L'adéquation charge capacité

Les règles d'ordonnancement

- Définition du GANTT (graphique, association poste - moyen – temps)
- Gestion des priorités des OF
- Gestion des files d'attentes
- Recherche d'optimisation de l'utilisation des moyens

Lancement et suivi de fabrication

- Vérification de la disponibilité des moyens
- Vérification de l'approvisionnement des composants
- Constitution du dossier de fabrication (fiche suiveuse, OF, bon d'approvisionnement, dossier technique, outillage)
- Les données à relever (temps, quantité, délai)
- Analyse des données de suivi (marges, cycles, coût des OF, évolution des stocks)
- Clôture et bilan d'un OF

L'optimisation des données

- Consolidation du suivi et retour des informations
- Amélioration du système par l'analyse régulière

1 230 € HT par personne	3 à 8 participants	3 jours	Nous consulter

INFORMATIONS ET INSCRIPTION
info@afpiso.com
www.formation-maisonindustrie.com